

逢星期一刊登

一個口頭承諾，成就了一頁辦學傳奇，更是譚萬鈞和譚容麗珍這對夫妻幾十年風雨同路的真諦。

提起譚萬鈞，香港學界可謂無人不知。他是私立學校伯裘書院校長、伯裘教育機構主席、香港中文大學兼任教授，還肩負數十個教育公職。當中最高人熟悉而又讓他津津樂道的，莫過於「香港私立學校聯合會會長」這銜頭。二十多年來，他都是這個職位的不二之選。可以說，是伯裘成就了他，而他也造就了伯裘的輝煌。但若果沒有太太譚容麗珍的支持，故事也許要改寫。

本報記者 呂少群(文)杜漢生(圖)



一致的笑容，一樣的目光，譚萬鈞與譚容麗珍夫妻情深



老師和學生同樂，譚萬鈞經常巡視學校，也會與老師和學生同樂

為踐諾全心辦學 風雨同舟數十載

夫婦合璧 作育菁莪

這一切，全因為一句雙方的協議：「全權管理」校政。一九七三年，二十九歲的譚萬鈞，面臨一個挑戰，也可說是事業發展的機遇：全資接辦元朗錦田的伯裘英文書院。該校位於古雅園，是元朗太平紳士伯裘先生於前年所創辦的鄉村學校。卻說這一年要移民海外，因此選中了譚萬鈞接辦書院。

二十五歲當校長

譚萬鈞於一九七四年的狀元歲，他幼經憂患，早已體會到「要有出頭天唯有靠知識」的道理。一九六四年，他一人讀香港大學，便先後在三間校任教。大學畢業後，他更赴新加坡到伯裘書院任教。新學年起在元朗區區區中學執教，短短兩年間已升為副校長。一九六九年，譚萬鈞獲聘擔任伯裘書院校長。譚萬鈞當即除了要處理學校的行政工作，每星期還要教中五班共二十四節課。

辦學生報結良緣

本來，譚萬鈞家住深水埗，就讀於島島著名名校皇仁書院；容麗珍則住老屯門(樂富的舊名)，就讀學校不同，居所相距又遠。是當年的《中國學生報》把他們聚在一起。那時，他是學生報的通訊員，建築星期日會在旺角角報社的辦事處集合。兩個同姓的少年在一九五七年相識，開闢人生路：齊向竹馬、拍拖、共進退，建立家室。因此，儘管相隔近兩地，譚容麗珍仍全力支持丈夫接辦伯裘書院，特別是讓他全權管理校政。「全權管理校政」，在當時是極罕見的。自此，這個讓使兩夫婦與香港教育結下緣分，至今已二十六年而不渝。伯裘英文書院從錦田古雅園起步，搬到了元朗的校政、康樂、康樂、康樂、又新辦分校、屯門柏樹中學，培育了數以萬計新子弟。「一九八〇年，我們在元朗大埔地開辦了書院，學生連着兩邊的人路都漲滿了。」譚萬鈞一托副校長，自豪地說。從一九七〇年代中至八〇年代末，屯門元朗區的一學生，大部分一人入讀伯裘書院。「除了1.0，其他英文字母都用作班級編號了，常常不叫了。」

率書院轉型求變

然而，香港自一九七八年推行九年免費教育後，公立學校數目增加，私立學校漸減。譚萬鈞遂着手帶領伯裘書院轉型求變。繼一九七八年起逐步轉為私立學校後

，又於一九九九年成為直資中學。一九九二年，大埔伯裘書院遷往元朗，轉為伯裘女子中學。一九九九年，譚萬鈞成立的慈善機構教育會，獲准在天水圍開辦政府津貼學校馬會毅智書院。二〇〇三年，他領導的雅禮教育機構，獲准在將軍澳開設直資高中——雅禮中學。在伯裘成長的譚萬鈞和陳麗珍也憑實力成為兩校的校長。二〇〇四年，屯門柏樹中學併入元朗新辦的伯裘書院。由一九六九年至今，譚萬鈞始終擔任校長。而譚容麗珍近年則出任校長一職。

在伯裘的轉型過程中，始終不變的認定學生「人人可教，皆可成才」。中文大學學者林智中更在該校執教的研究結果，寫成《如此，也可教》，肯定了伯裘



▲學生製作的紙筆燈籠在百貨商場展出

經濟論學以致用

伯裘書院，辦學不易，辦私校尤甚難。港大所教的經濟學知識正好讓譚萬鈞學以致用。他收取十個月的學費而支付一年十二個月的開支，包括教師薪金以至水電費。伯裘書院如是，屯門柏樹中學如是，觀塘地利亞等夜校也是如此。奇怪了，十個月學費如何支付十二個月的開支？譚萬鈞說，稅務局也百思不得其解，更派了一個聯姓官員是查了三年賬目，結果無功而返。究竟奧秘何在？「你知道，學費是預繳的，八月收九月的學費，這一筆收入正好應付月租交租，月尾出帳。當然是十個萬家九個空，難吃的。」譚萬鈞在資金極度緊縮下，卻創造了無形、無形、無形的私校界奇蹟。他還在農曆新年前後發薪，讓教職員歡度年關。但他承認，此後對現金流轉看得特別緊，始終也是捏了一把汗啊。



▲書院去年起時時演藝學院畢業生到中五上課



▲譚容麗珍與譚萬鈞

這是在外行看熱鬧，內行看門道。親力親為和熟悉行情正是譚萬鈞的成功之道。在太深潭看龍者來，一切都已當以為常。她說出一個公開的祕密：他自己做內行，親自視灰水，星期六日落手落腳修補玻璃門窗。姿勢厚薄大小都過不過他的雙眼。口語氣是平淡的，流露出欣賞和肯定的目光。老夫老妻的深情，盡在不言中。

鵝鶼情深 守望終生

譚萬鈞與容麗珍的愛情，原來，業界除了基本薪酬，還要加上百分之四十至五十的利潤，以助工程施完工。譚萬鈞會趁著到書院查校。有一年，某教育界高官退休後，到元朗一個私校當校長。兩人見面時，談起全校修補灰水的事。對方信誓旦旦說一般津貼學校反對，便問：「不要十八萬元？」譚萬鈞的答案是：「一萬七千元。」(只算一萬七千元?)對方聽大了眼睛。其實，譚萬鈞只聘請了一名清潔師傅。又找來幾名學生當勞工。他自己也下手落腳，買齊勞工保險，出資買建材，成本就是這樣節省下來的。如此精打細算，怪不得工價也地廉價。雙方亦成了二十多年的老拍檔。

妻子支持 無言感激

結婚三十七年了，譚萬鈞和譚容麗珍的一對兒子都已成家。大兒子自美國芝加哥大學畢業後，當上律師；小兒子畢業於港大，從事教育軟件開發。「子女長大了會飛，大家才是一輩子的依靠。」譚萬鈞十分感謝太太對他毫無保留的支持和協助。他在伯裘教育機構創辦三十五周年的特別晚宴：「對我的工作，她支持；對我的能力，她信任；她盡心盡力地協助我的理想，從未叫苦；她明瞭地體諒我的困難，從不抱怨。」

主婦變校長 勇當開荒牛

原來，譚容麗珍當年是用於中學的新水來補貼校政。她更從一名「書院」逐步轉為學校行政人員：教師、副校長、校長、校長以至校長。一九八一年，伯裘教育機構向大埔擴充，租下大埔香港島中學校舍，創立伯裘英文書院大埔分校。新校長才高，譚容麗珍

原

好趁此機會重啟於十年的校政，到大埔當開荒牛。由新界西到到新界東開辦。教師、學生、一切都要從頭開始。一天到晚忙忙忙，工作時間？她笑言：「忙到晚上十一點鐘」。但譚容麗珍面對的最大挑戰，是如何令教師與她同心辦好學校。事實上，許多人覺得她是譚萬鈞的太太，為他的教學和工作能力存疑，甚至不買她的帳。於是她決心要出賣功勞，大小事務事無不涉，公事公辦。譚萬鈞作為伯裘教育機構的最高負責人，他習慣每月召集各級管理層開行政大會，每月由書院行政大會。作為伯裘書院學校的「總司令」，他對教學要求高，重視必出必行。但一刀切的政策未必能切合各校實際。譚容麗珍正好當當開荒牛，協助向同事解釋政策。在學校事務上，夫妻倆公私分明，有時更會因見解分歧而公開爭辯。

營辦幼稚園 叫好不叫座

出於母愛天性，尤其就出普通家庭主婦「煮飯、洗衫」的不平生活軌道。譚容麗珍切切地望能更多的朋友，跟他們唱唱，教他們讀書。一九八二年，伯裘英文書院附屬幼稚園正式成立，並在同年擴展至屯門的伯裘英文書院分校。後來也陸續辦了幾所幼稚園。香港的幼稚園全屬私營。有些人覺得辦幼稚園，特別開平出的排場令人矚目；有些人反觀見財，辦一年做一年。譚容麗珍雖然屬於後者。夫妻兩人聯手一同去辦幼稚園，譚萬鈞於前辦了五間幼稚園，前後辦了十三年，叫好不叫座。她婉拒之於言表。廿四日分結束時，不少家長主動提出

津貼繼續辦下去。結果，老師育到最後一分鐘，校方把剩餘的津貼全部送給學生。許多家長更把桌椅搬回家，留作紀念。最近，有家長稱大埔區伯裘書院的校刊，與譚容麗珍相認。兩人見面時如重逢失散的親人，原來她是廿四日幼稚園的學生。教育的回報，就是這麼簡單。不過，譚容麗珍在八十年代辦幼稚園時，辦一些市區老牌幼稚園，破壞性極強。同樣是一張幼稚園畢業照，譚容珍收費七元五角，有些學校則索價九十元。賺錢與辦學的美妙，不言而喻。「有校長要辦好我們學校，我讓他們直接減減小朋友，錢應該用在學生身上。」



▲譚容麗珍與譚萬鈞